

List of Signatures

Page 1/1

 **Regnskap 2025.pdf**

Name	Method	Signed at
Skrede, Anne-Beth	BANKID	2026-04-24 12:03 GMT+02
Brattvoll, Ola Nilsen	BANKID	2026-04-27 13:34 GMT+02
Ytterstad, Stine	BANKID	2026-04-24 10:47 GMT+02
Holst-Dyrnes, Olav	BANKID	2026-04-24 13:58 GMT+02
Chrømer, Christian	BANKID	2026-04-23 17:55 GMT+02
Johnsen, Jan Eirik	BANKID	2026-04-23 17:17 GMT+02
Uuskartano, Kia Johanna	BANKID	2026-04-27 08:56 GMT+02
Vestre, Knut Helge	BANKID	2026-04-28 10:09 GMT+02
Collier, Gunvor Jørgenvåg	BANKID	2026-04-27 15:48 GMT+02
Tuvstein, Trond	BANKID	2026-04-24 12:16 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: CD3B54523EDA4A27BF7FFC7CC528AE84

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Inntekter			
Markedsavgift		678 407 027	643 703 407
Årsavgift	1	7 440 000	7 579 500
Øvrige inntekter		286 422	1 005 706
Sum inntekter		686 133 448	652 288 613
Administrasjonskostnader			
Personalkostnader	2	24 152 673	21 915 367
Annen kostnad	3	18 409 168	17 532 426
Avskrivning varige driftsmidler	4	880 241	901 671
Sum administrasjonskostnader		43 442 082	40 349 464
Operasjonelle investeringer			
Informasjon og kriseberedskap	3	8 898 219	9 474 579
Markedsinvesteringer	5,3	450 581 991	486 486 068
Markedsinformasjon	3	26 135 965	25 780 029
Markedsadgang		2 320 808	2 211 671
Operasjonelle lønnskostnader	2	45 477 584	44 871 923
Utekontor	2,3	65 125 986	61 768 708
Sum operasjonelle investeringer		598 540 553	630 592 978
Driftsresultat		44 150 814	-18 653 830
Finansresultat			
Renteinntekter		18 431 546	16 901 600
Annen finansinntekt		4 000 104	3 158 387
Rentekostnader		818 866	1 175 136
Annen finanskostnad		3 071 225	5 507 289
Finansresultat		18 541 560	13 377 562
Årsresultat	7	62 692 374	-5 276 268
OVERFØRINGER			
Overført til annen egenkapital	7	62 692 374	
Sum overføringer		62 692 374	



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
CD3B54523EDA4A27BF7FFC7CC528AE84

Balanse

31.12.25**31.12.24**

EIENDELER	Note		
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Inventar, kontormaskiner, edb-utstyr	4	1 394 943	1 482 962
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer	6	14 000	14 000
Sum anleggsmidler		1 408 943	1 496 962
Omløpsmidler			
Påløpt markedsavgift		118 285 279	116 641 156
Obligasjonsfond	6	82 101 130	92 108 222
Til gode offentlige avgifter		7 472 101	4 883 522
Kortsiktige fordringer		18 618 236	16 978 135
Kortsiktige plasseringer	6	114 645 111	109 114 797
Bankinnskudd, kontanter	8	179 834 787	102 038 329
Sum omløpsmidler		520 956 643	441 764 160
SUM EIENDELER		522 365 586	443 261 121
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Aksjekapital	7	50 000 000	50 000 000
Overkursfond	7	57 860 794	57 860 794
Annen egenkapital	7	272 935 877	210 243 503
Sum egenkapital		380 796 671	318 104 297
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		73 373 084	65 408 172
Forskuddsbetalt årsavgift fra eksportører		6 949 500	6 934 500
Skyldig offentlige avgifter		5 279 176	5 619 751
Annen kortsiktig gjeld		55 967 155	47 194 402
Sum kortsiktig gjeld		141 568 916	125 156 824
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		522 365 586	443 261 121

Digitalt, 9. april 2026
Styret i Norges sjømatråd AS

Olav Holst-Dyrnes
Styreleder

Gunvor Jørgenvåg Collier
Nestleder

Ola Brattvoll

Anne-Beth Skrede

Trond Tuvstein

Knut Helge Vestre

Stine Ytterstad

Jan Eirik Johnsen

Kia Johanna Uuskartano

Christian Chramer
Adm.dir.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
CD3B54523EDA4A27BF7FFC7CC528AE84

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Oppstillingsplan og klassifisering av resultatposter

Ved oppstillingen av regnskapet er det mulig å benytte en presentasjonsform etter art eller funksjon. Sjømatrådet benytter i dag en kombinasjon av disse metodene ved å skille driftskostnadene i administrative- og operasjonelle kostnader. Den valgte presentasjonsformen begrunnes i at dette gir et mer informativt bilde av virksomheten enn tilfellet ville vært ved en rendyrking av arts- eller funksjonsinndeling.

Driftsinntekter

Markedsavgift inntektsføres etterhvert som den påløper. Denne beregnes med grunnlag i SSBs statistikk for handel med norsk sjømat, kombinert med konstaterte innbetalinger fra Skatteetaten som forestår innkrevingen fra eksportørene. Skatteetaten overfører disse midlene til en felleskonto mellom Sjømatrådet og FHF, som deretter fordeler midlene seg i mellom etter gjeldene handelsstatistikk.

Årsavgift fra eksportører inntektsføres lineært fordelt over regnskapsåret, mens øvrige inntekter inntektsføres etter hvert som de påløper.

Tilskudd

Tilskudd inntektsføres i takt med at vilkårene oppfylles.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Kortsiktige plasseringer (pengemarkedsfond) og obligasjonsfond vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Øvrige omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres virkelig verdi, herunder også leverandørgjeld.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

Fordringer

Fordringer balanseføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Agiojusteringer er klassifisert som finansposter.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets levetid dersom de har forventet levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Pensjoner

Pensjonsforpliktelser og -kostnader er behandlet etter norsk regnskapsstandard om pensjoner. Selskapet har sikret sine forpliktelser via kollektive pensjonsordninger i livforsikringsselskap. Pensjonsordningen er i dag en innskuddsordning. Dette medfører løpende kostnadsføring av selskapets innskudd til pensjonsordningen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Skatt

Selskapet er ikke skattepliktig jf. Skatteloven § 2-30.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
CD3B54523EDA4A27BF7FFC7CC528AE84

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2025

Note 1 Årsavgift eksportører

Pr. 31.12.25 hadde Norges sjømatråd AS godkjent 516 eksportører. Antallet er fastsatt på grunnlag av faktisk registrerte eksportører ved regnskapsårets slutt.

Note 2 Antall ansatte, lån til ansatte, godtgjørelser

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av året utgjør følgende årsverk:	2025	2024
Ansatte ved hovedkontor	51,2	50,4
Traineer/lærlinger	7,8	10,1
Utsendinger utekontorer	13,8	13,4
Øvrige ansatte ute	12,0	11,0
Sum ansatte	84,8	84,9

Lønn ledende ansatte (tall i 1.000)	Lønn og andre godtgjørelser	Innskudd Pensjon ⁵	Sum 2025	Sum 2024
Adm.dir. Christian Chrømer	2 706	130	2 836	2 721
Direktør Globale operasjoner Børge Grønbech	1 871	130	2 001	1 909
Markedsdirektør Camilla Beck	1 879	130	2 009	1 918
Direktør øk/adm Steinar Øvergaard ^{1,3}	365	29	394	1 654
Direktør HR Kari Brøndbo ³	378	31	409	1 578
Kommunikasjonsdirektør Martin Skaug	1 393	110	1 503	1 433
Direktør markedsadgang/info. Børge Lotre ²	1 728	130	1 858	1 610
Direktør business support Kathrine Tveiterås ⁴	1 287	98	1 385	-

¹ Øvergaards stillingsprosent fra fom 1. okt. 24 var 90%

² Lotre vikarierte direktørstillingen fra 15. mai 2023, ble permanent fra juni 2024

³ Brøndbo og Øvergaard gikk ut av ledergruppa 31.03.25

⁴ Tveiterås tiltrådte 01.04.25

⁵ selskapet har en innskuddsordning, ingen opptjening over 12G

Personalkostnader administrasjon (tall i 1.000)	2025	2024
Lønn	10 728	9 392
Arbeidsgiveravgift	1 553	1 546
Pensjonskostnader (alle ansatte)	6 456	5 901
Andre personalkostnader	5 416	5 076
Sum	24 153	21 915

Personalkostnader operasjonelle (tall i 1.000)	2025	2024
Lønn	38 465	37 875
Arbeidsgiveravgift	3 639	3 897
Andre personalkostnader	3 374	3 100
Sum	45 478	44 872

Personalkostnader utekontor (tall i 1.000)	2025	2024
Lønn	16 157	15 868
Arbeidsgiveravgift	1 127	1 144
Andre personalkostnader	28 153	25 826
Sum	45 437	42 838



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CD3B54523EDA4A27BF7FFC7CC528AE84

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2025

Personalkostnader øvrige (tall i 1.000)	2025	2024
Lønn	2 144	2 254
Arbeidsgiveravgift	334	340
Andre personalkostnader	1 090	1 385
Sum	3 568	3 979

Personalkostnader utekontor og øvrige personalkostnader presenteres ikke som egen linje i regnskapet, men inngår i de hovedinvesteringer de tilhører.

Pensjonsordning

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har derfor etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte som tilfredsstiller kravene i denne lov.

Personalkostnader etter art (tall i 1.000):	2025	2024
Lønn	67 494	65 389
Arbeidsgiveravgift	6 652	6 926
Pensjonskostnader	6 456	5 901
Andre personalkostnader	38 033	35 388
Personalkostnader	118 635	113 605

Honorarsatser for styret (tall i 1.000) :	2025	2024
Leder	238	226
Nestleder	151	143
Styremedlemmer	103	97
Sum styrehonorar	1 160	1 148

Honorar revisor (tall i 1.000):	2025	2024
Revisjon, eks. mva.	160	165
Annen bistand, attestasjoner mv. eks. mva.	125	98
Sum honorar revisor	285	263

Note 3 Driftskostnader spesifisert etter art (tall i hele 1.000)

	2025	2024
Lønn og personalkostnader	118 635	113 605
Avskrivninger	880	902
Andre driftskostnader	522 468	556 436
Sum driftskostnader	641 983	670 942

Note 4 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler (tall i 1.000)	2025	2024
Anskaffelseskost 01.01.	8 169	8 271
Tilgang i året (ansk.kost)	792	310
Avgang i året (ansk.kost)	1 014	412
Anskaffelseskost 31.12.	7 947	8 169
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.	6 687	6 197
Årets avskrivninger	880	902
Tilbakeførte avskrivninger ved realisasjon	1 014	412
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	6 553	6 687
Bokført verdi 31.12.	1 395	1 483
Avskrivningssatser	15 - 33 %	15 - 33 %

Det benyttes lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden forventes å være fra 3 til 7 år.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
CD3B54523EDA4A27BF7FC7CC528AE84

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2025

Note 5 Markedsinvesteringer (tall i hele 1.000)

Laks	2025	2024
USA	30 952	31 483
Italia	19 648	31 491
Spania	19 100	31 411
Kina	18 226	9 758
Sør-Korea	15 395	15 163
Frankrike	13 362	22 254
Thailand	13 142	12 283
Tyskland	12 064	22 404
Gulfstatene	9 462	12 240
Vietnam	9 318	266
Japan	8 059	10 443
Sverige	3 320	9 594
Taiwan	2 782	2 721
Annen/diverse	22 479	18 856
Sum laks	197 310	230 368
Ørret	2025	2024
USA	5 941	7 269
Malaysia	2 352	2 859
Thailand	2 235	2 778
Annen/diverse	1 571	-
Sum ørret	12 099	12 905
Pelagisk	2025	2024
Japan	11 942	10 578
Annen/diverse	7 120	5 091
Sør-Korea	6 020	7 475
Tyskland	3 458	4 812
Taiwan	2 853	120
Thailand	2 822	-
Kina	2 674	4 815
Markedsføring fellesaktiviteter	290	98
Vest/sentral Afrika	39	-
Sum pelagisk	37 218	32 989
Hvitfisk	2025	2024
Spania	11 258	11 569
Frankrike	11 084	8 417
UK	9 641	11 628
Sverige	9 117	10 195
USA	5 228	9 516
Tyskland	4 315	6 719
Markedsføring fellesaktiviteter	1 422	1 466
Japan	954	-
Kina	43	1 749
Annen/diverse	15 453	9 219
Sum hvitfisk	68 515	70 478



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
CD3B54523EDA4A27BF7FFC7CC528AE84

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2025

Konvensjonell	2025	2024
Portugal	19 311	19 727
Brasil	11 855	11 170
Italia	7 237	8 691
Annen/diverse	4 314	2 858
Dominikanske Republikk/Karibia	3 954	5 499
Spania	2 840	2 905
Markedsføring fellesaktiviteter	1 697	1 838
Vest/sentral Afrika	1 391	2 041
Mellom-Amerika	1 235	1 608
Sum konvensjonell	53 833	56 338
Reker/skalldyr	2025	2024
Sverige	5 062	5 280
USA	4 101	-
Annen/diverse	4 084	3 036
Vietnam	1 486	-
Spania	1 399	-
Finland	1 126	-
Kina	1 002	2 476
Sør-Korea	855	1 761
Markedsføring fellesaktiviteter	669	309
UK	398	-
Thailand	373	208
Sum reker/skalldyr	20 557	13 070
Generisk	2025	2024
Innenlands (inkl. Fiskesprell ¹)	39 376	30 651
Nye markeder/nye markedsinitiativ ²	-	20 349
Fellesaktiviteter	21 674	19 337
Sum generisk	61 050	70 337
Sum markedsinvesteringer	450 582	486 486

¹ Fiskesprell er et nasjonalt kostholdsprogram som har som mål å øke sjømatkonsumet blant barn og unge. Prosjektet samfinansieres av NFD, Fiskesalgslagene, HOD og Sjømatrådet. Sjømatrådet bokførte til sammen 12.207.832 i tilskudd til programmet, hvorav Sjømatrådets andel var 4.000.000.

² Førres fom 2025 på de ulike land aktiviteten gjennomføres i



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
CD3B54523EDA4A27BF7FFC7CC528AE84

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2025

Note 6 Aksjer og øvrige finansielle plasseringer (tall i hele 1.000)

Selskap	2025	2024
Den Norske Matfestivalen i Ålesund AS	10	10
Norrøna Barnehage AS	4	4
Bokført verdi pr 31.12. (anleggsmidler)	14	14

	Kjøpt/Solgt 2025	Verdiendring 2025	Virkelig verdi 2025	Virkelig verdi 2024
Øvrige plasseringer				
Pluss Obligasjon		2 580	46 499	43 919
DNB Obligasjon 20 E	-14 806	180	0	14 626
DNB FRN E		2 040	35 602	33 562
Sum obligasjonsfond	-14 806	4 799	82 101	92 108
Pluss Likviditet II (pengemarkedsfond)		5 530	114 645	109 115
Sum / bokført verdi 31.12.		10 329	196 746	201 223

Note 7 Egenkapital

Aksjekapitalen består av 50.000 (femtitusen) aksjer á kr 1.000 (ettusen) og aksjene eies i sin helhet av den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet.

Årets endringer i egenkapital (tall i hele 1.000):	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum EK
Egenkapital 01.01.25	50 000	57 861	210 244	318 104
Årets resultat			62 692	62 692
Egenkapital 31.12.25	50 000	57 861	272 936	380 797

Note 8 Bundne midler

Av totalt innestående bank er kr 7.203.351 bundet til dekning av skattetrekk.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING (tall i hele 1.000)

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		2025	2024
Resultat før skatter		62 692	-5 276
Ordinære avskrivninger		880	902
Økning (-) / reduksjon i kortsiktige fordringer		-1 640	-4 394
Økning (-) / reduksjon i påløpt markedsavgift		-1 644	-6 991
Økning / reduksjon (-) i leverandørgjeld		7 965	-29 288
Endringer i andre tidsavgrensingsposter		5 859	6 364
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	A	74 112	-38 683
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-792	-310
Økning (-) / reduksjon i obligasjonsfond		10 007	19 765
Økning (-) / reduksjon i kortsiktige plasseringer		-5 530	4 439
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	B	3 685	23 893
Netto endring i likvider	A + B	77 796	-14 790
Likviditetsbeholdning 01.01		102 038	116 829
Likviditetsbeholdning 31.12		179 835	102 038



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
CD3B54523EDA4A27BF7FC7CC528AE84